



Số: 2.4./BC.CTBX

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập – Tự do- Hạnh phúc

Thành Vinh, ngày 31 tháng 3 năm 2026

BÁO CÁO

KẾT QUẢ SXKD NĂM 2025 & KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2026

CỦA BAN GIÁM ĐỐC

Kính thưa Hội đồng quản trị, tôi thay mặt Ban giám đốc báo cáo các nội dung tại Hội nghị HĐQT thường niên năm 2026 như sau :

I. Cơ cấu Ban Giám đốc và Kế toán trưởng

Cơ cấu Ban giám đốc gồm 03 thành viên và 01 Kế toán trưởng :

1. Ông Trần Minh Thành - Tổng Giám đốc
2. Ông Võ Xuân Thanh - Phó Tổng Giám đốc
3. Ông Nguyễn Văn Dương - Phó Tổng Giám đốc
4. Bà Nguyễn Thanh Giang - Kế toán trưởng

II. Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025

1. Đặc điểm tình hình năm 2025

1.1. Thuận lợi:

- Sự chỉ đạo sát sao của HĐQT, Ban TGD Công ty, cùng với sự đoàn kết và quyết tâm cao của toàn thể CBCNV
- Hạ tầng cơ sở ngày càng hoàn thiện tạo thuận lợi cho việc đi lại của các nhà xe, đặc biệt là quay đầu giải tỏa khách dịp lễ tết.
- Với tư duy kinh doanh đúng định hướng Doanh thu của Cửa hàng xăng dầu đã xác lập được những cột mốc Doanh thu mới tăng trưởng theo từng tháng.
- Trung tâm đăng kiểm 37-10D đã có nhiều khách hàng biết đến và sử dụng sản phẩm dịch vụ.
- Hoàn tất thủ tục mua 99,45% phần vốn góp TMS Hotel Đà Nẵng, góp phần tăng tổng tài sản và đóng góp 1 phần doanh thu tài chính cho công ty.
- Tổ chức thành công Lễ kỷ niệm 30 năm ngày thành lập Công ty và đón nhận huân chương lao động hạng nhì với chuỗi sự kiện diễn ra, tạo không khí phấn khởi, tự hào tiếp thêm động lực cho toàn thể CVCNV đoàn kết và cống hiến



1.2. Khó khăn và thách thức:

- Tình hình thời tiết năm 2025 phức tạp, Nghệ An liên tục chịu ảnh hưởng của các cơn bão là bão số 5 và bão số 10, các đợt xả lũ gây thiệt hại nghiêm trọng về người và của. Một số tuyến xe trên các trục đường không hoạt động được, bến bãi hư hỏng nặng sau bão dẫn đến 1 số đơn vị trong 1 số thời điểm không hoàn thành kế hoạch được giao.

- Các thủ tục liên quan đến việc phê duyệt và thi công đấu nối bến xe Nam Vinh, bến xe Mường Xén còn nhiều khó khăn

- Việc sát nhập, thay đổi bộ máy nhà nước theo địa giới địa chính mới gây khó khăn trong các hoạt động thường nhật. Đặc biệt là việc sát nhập ngành GTVT với ngành xây dựng, xóa bỏ TT GTVT, bỏ công an huyện thành thị.

- Hạ tầng dịch vụ công còn chưa thực sự thông suốt gây khó khăn cho việc mở tuyến mới, tăng tần suất hoạt động của DN vận tải khó khăn, việc tác nghiệp của các phòng ban chuyên môn cũng bị ảnh hưởng dẫn đến chậm trễ

- Việc dần bắt buộc sử dụng lệnh điện tử, vé điện tử khiến doanh nghiệp vận tải càng thêm khó khăn.

- Việc xuất hóa đơn từng lần cho các loại hàng hóa dịch vụ làm tăng chi phí cho doanh nghiệp.

- Giá nguyên liệu còn ở mức cao, biến động giá liên tục là rào cản lớn cho ngành nghề của đơn vị

- Sự cạnh tranh trên địa bàn tỉnh tới từ các bến xe: Bến xe Sơn hải, bến xe Miền trung đặc biệt bến xe phía đông và 1 số bến xe tự phát.

1. Kết quả đạt được trong năm 2025.

1.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Xác định kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 có nhiều thách thức và Ban lãnh đạo Công ty cùng toàn thể CBCNV đã cùng nhau cố gắng phấn đấu ngay từ những ngày đầu của năm, xây dựng kế hoạch và các giải pháp thực hiện từng tháng, cuối tháng có đánh giá kết quả đạt được, những tồn tại và nguyên nhân để khắc phục. Cùng với sự đoàn kết và quyết tâm cao của toàn thể BGD, CBCNV nên tất cả các chỉ tiêu đều đạt và vượt so với kế hoạch năm 2025 đã được ĐHĐCĐ thông qua:

Chỉ tiêu	Thực hiện 2024	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	So sánh thực hiện 2025 với thực hiện 2024 (%)	So sánh thực hiện 2025 với kế hoạch 2025 (%)
1. Vốn điều lệ	189	189	189	100%	100%
2. Tổng doanh thu thuần về BH và CCDV	107,808	138,895	143,266	133%	103%
<i>Trong đó</i>					
<i>2.1. Doanh thu thuần cung cấp dịch vụ (chưa bao gồm DT HĐTC)</i>	103,726	113,643	134,876	130%	119%
<i>2.2. Doanh thu tài chính</i>	4,082	25,252	8,39	206%	33%
3. Chi phí GVHB, CPBH, QLDN, HĐTC	93,09	122,729	127,241	137%	104%
<i>Trong đó : Chi phí hoạt động tài chính</i>	0	20,25	5,746		28%
4. Lợi nhuận trước thuế TNDN	13,363	16,166	16,059	120%	99%
5. Lợi nhuận sau thuế TNDN	12,017	13,401	13,804	115%	103%

Nhìn vào bảng tổng hợp kết quả kinh doanh, năm 2025 Công ty CP Bến xe Nghệ An đã đánh dấu cột mốc mới, đỉnh mới trong quá trình hoạt động kinh doanh. Tổng doanh thu thuần đạt 143,266 triệu đồng, đạt tỷ lệ 103% so với kế hoạch năm 2025. Lợi nhuận sau thuế đạt 13,804 triệu đồng, đạt tỷ lệ 103% so với kế hoạch năm và đạt 115% so với năm 2024. Đây là một kết quả đáng tự hào của toàn Công ty khi trải qua một năm nhiều khó khăn và bất lợi cả về khách quan và chủ quan. Những mảng kinh doanh mới của công ty như Cửa hàng xăng dầu, Trung tâm đăng kiểm 37-10D đều đã đạt được các con số khá ấn tượng theo xu hướng con số tăng dần qua các tháng và về đích vượt kế hoạch đề ra.

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2025
1	Tổng Doanh thu thuần	183,624
2	Lợi nhuận trước thuế TNDN	166,459
3	Lợi nhuận sau thuế TNDN	163,230

1.2. Công tác Tài chính - Kế toán :

- Hoạt động đầu tư tài chính tại CTCP Bến xe Quảng Ninh, CTCP khai thác bến xe & dịch vụ vận tải Khánh Hòa đạt hiệu quả tốt. Nhận cổ tức 5% của Bến xe Quảng Ninh, 30% của bến xe Khánh Hòa, Công ty CP TM và DL Bến Thủy đã có lãi trở lại.
- Hoàn thiện các thủ tục vay vốn và tiến hành giải ngân (25/09/2025) đủ số tiền mua 99,45% vốn góp tại công ty TNHH TMS Đà Nẵng, đã tiếp quản điều hành. Năm 2025 NBS nhận về 3,5 tỷ đồng lợi nhuận sau thuế từ TMS.
- Thực hiện tốt công tác chuyên môn nghiệp vụ, kiểm soát tương đối tốt các định mức chi phí hoạt động kinh doanh, thường xuyên rà soát các định mức kinh tế kỹ thuật
 - Xây dựng giá dịch vụ và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026. Xây dựng và trình sở xây dựng giá dịch vụ mới theo Luật giá.
 - Triển khai việc ký kết hợp đồng cho thuê văn phòng, ki ốt, quầy vé, kho hàng năm 2026
 - Làm việc với thuế tỉnh Nghệ An để làm thủ tục đơn giá thuê đất cho 5 năm tiếp theo đối với các bến xe đến hạn theo quy định. Đồng thời kiến nghị miễn giảm tiền thuê theo các chính sách được hưởng.
 - Triển khai xuất hóa đơn từng lần tại các đơn vị trực thuộc theo quy định.
 - Kiểm soát tốt tình hình công nợ, đặc biệt là công nợ của cửa hàng xăng dầu
 - Kiểm soát tốt chi phí đầu vào, quản lý chặt chẽ hoạt động tài chính trong công tác đầu tư, mua sắm tài sản, thiết bị, đầu tư xây dựng cơ bản. Quyết toán kịp thời, đúng quy định các hạng mục đầu tư, xây dựng.
 - Giám sát chặt chẽ việc triển khai kế hoạch hàng tháng của các Bến xe, xây dựng định mức các chỉ tiêu kinh tế để tham mưu cho Ban Giám đốc ban hành Quy chế định mức phù hợp với từng bộ phận SXKD.
 - Thực hiện tốt công tác lập BCTC quý, năm kịp thời, chính xác, kiểm toán BCTC đúng quy định; kê khai và nộp các loại thuế: GTGT, TNCN, TNDN, thuế môn bài, tiền thuê đất, các loại thuế, phí khác ... đầy đủ, đúng hạn.
 - Cân đối tốt dòng tiền để chi trả các khoản đầu tư xây dựng cơ bản, các khoản nợ gốc và lãi vay

*** Một số chỉ tiêu tài chính năm 2025 :**

- **Tổng Tài sản:** 724,075 triệu đồng, *trong đó :*

+ Tài sản ngắn hạn: 42,749 triệu đồng tương đương với 5,9 % tổng tài sản

+ Tài sản dài hạn: 681,326 triệu đồng tương đương với 94,1 % tổng tài sản

- **Tổng nguồn vốn:** 724,075 triệu đồng, *trong đó :*

+ Nợ phải trả: 269,917 triệu đồng tương đương với 37,28 % tổng nguồn vốn

+ Vốn chủ sở hữu: 454,158 triệu đồng tương đương với 62,72 % tổng nguồn vốn

2.3 Công tác điều hành hoạt động SXKD

- Định hướng và điều chỉnh các chỉ tiêu phù hợp để dẫn dắt Toàn công ty thực hiện tốt nhiệm vụ HĐQT giao phó.

- Hoàn thiện việc xây dựng KHKD năm 2025 trình Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua.

- Rà soát để sửa đổi, bổ sung hợp đồng, cam kết thực hiện hợp đồng và cấu trúc giá dịch vụ bến xe triển khai cho năm 2025.

- Cập nhật các văn bản mới, nghị định, các văn bản Luật thay đổi để chỉ đạo các bến xe trong việc nâng cao công tác quản lý Nhà nước về vận tải khách. Thường xuyên tuyên truyền đến lái, phụ xe, hành khách đi xe công tác đảm bảo an ninh trật tự, an toàn giao thông, phòng chống cháy nổ. Công tác quốc phòng an ninh tại các bến xe trong năm qua tương đối tốt.

- Phối hợp với Sở xây dựng Nghệ an, Bộ xây dựng để rà soát và điều chỉnh tần suất hoạt động của các chuyến xe, tuyến xe tại các bến xe.

- Tổng rà soát phương tiện đang hoạt động tại các bến xe để xây dựng kế hoạch hàng tháng, từ đó có mục tiêu phân đầu cho từng bến.

- Thường xuyên phối hợp với các bến xe đối lưu để quản lý và xử lý các phương tiện vi phạm.

- Tuyên truyền, quảng bá, tiếp thị các nhà xe khám lưu hành tại TTĐK XCG 37-10D, đồ nguyên liệu tại Cửa hàng xăng dầu Bắc Vinh có nhiều chuyển biến tích cực.

- Thường xuyên gửi thư để mời hợp tác đầu tư hoặc cho thuê Showroom Ô tô và kho hàng thuộc phần còn lại của giai đoạn 2 dự án Bến xe Bắc Vinh.

- Các doanh nghiệp vận tải lớn về hoạt động tại các bến xe: FUTA Hà Sơn,...

- Vận dụng tốt các diễn đàn do các cơ quan, tổ chức chính trị xã hội, nghề nghiệp tổ chức để kiến nghị những vấn đề còn bất cập trong hoạt động kinh doanh của công ty

- Hỗ trợ các đối tác liên kết để cho thuê mặt bằng lắp đặt trạm sạc xe điện tại các đơn vị.

- Luôn phấn đấu để nâng cao chất lượng dịch vụ, tạo lợi thế cạnh tranh thể hiện qua việc thực hiện văn hóa doanh nghiệp, văn hóa giao thông.

- Thường xuyên tổ chức đào tạo và thi nghiệp vụ cho CBCNV như: Đào tạo và thi văn hóa doanh nghiệp, đào tạo và thi nghiệp vụ cho cán bộ quản lý điều độ.

2.4. Công tác tổ chức lao động và tiền lương :

- Thực hiện đầy đủ nội quy quy chế, nội quy người lao động, quy chế dân chủ cơ sở tại nơi làm việc. Tổ chức Hội nghị người lao động và đối thoại định kỳ năm 2025. Từ đó sửa đổi, bổ sung thêm các nội dung trong thỏa ước lao động tập thể đảm bảo đúng các quy định của pháp luật và phù hợp với điều kiện thực tế. Giải quyết thấu đáo các đề xuất kiến nghị của người lao động trên cơ sở nội quy, quy chế và thỏa ước lao động tập thể.

- Đóng và giải quyết các chế độ BHXH, BHYT, BHTN... cho NLĐ đầy đủ, kịp thời

- Thực hiện việc chi trả lương, thưởng cho NLĐ đầy đủ, kịp thời đúng với các nội dung HĐLĐ và thỏa ước lao động tập thể.

- Sắp xếp hợp lý nhân sự tại các bộ phận, các đơn vị đảm bảo phát huy hiệu quả nguồn nhân lực.

- Cấp bảo hộ lao động, khám sức khỏe định kỳ cho cán bộ công nhân viên theo thỏa ước lao động tập thể.

- Thực hiện đầy đủ các nội dung trong Thỏa ước lao động tập thể: Thăm hỏi, ốm đau, hiếu hỉ, mừng thọ, 20/10, 8/3, Tết thiếu nhi 1/6, Tết Trung thu, thưởng học sinh giỏi, đỗ đại học, cao đẳng,...

- Thông báo và triển khai chương trình tham quan, du lịch hè 2025 cho toàn thể CBCNV.

- Tổ chức thành công Lễ kỷ niệm 30 năm ngày thành lập Công ty và đón nhận huân chương lao động hạng nhì với chuỗi sự kiện diễn ra vào tháng 5/2025

2.5. Công tác đầu tư và công tác xây dựng cơ bản

- Thực hiện công tác sửa chữa các bến xe, văn phòng công ty kịp thời đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh, đặc biệt là việc sửa chữa, khắc phục hậu quả của bão số 5, số 10.

- Đã triển khai thi công xong nút giao bến xe Nam Vinh với đường tránh Vinh và nút giao bến xe Mường Xén với quốc lộ 7A.

- Đã điều chỉnh mục tiêu, quy mô và tiến độ dự án bến xe Nam Vinh (khu vực chợ đầu mối), đang tiến hành triển khai bước thiết kế, lập dự toán để trình sở xây dựng
- Phối hợp với đơn vị tư vấn lên phương án sơ bộ cho dự án 77 Lê Lợi, đồng thời làm việc với UBND phường Thành Vinh để bổ sung điều chỉnh quy hoạch phân khu 1/2000 của phường.

2.6. Một số tồn tại :

- Mặc dù đã thi công xong nút giao bến xe Nam Vinh và bến xe Mừng xén nhưng vẫn còn 1 số thủ tục cần hoàn thiện nên chưa công bố bến xe đi vào hoạt động trong năm 2025.
- Chưa tìm kiếm được khách hàng hợp tác đầu tư kho và show room ô tô tại bến xe Bắc Vinh
- Dự án 77 Lê Lợi vẫn phải chờ phường Thành Vinh lập quy hoạch phân khu 1/2000 sau khi sát nhập các phường xã và thực hiện chính quyền địa phương 2 cấp.

III. Phương hướng thực hiện nhiệm vụ năm 2026

1. Đặc điểm tình hình

- Tình hình kinh tế thế giới và Việt Nam năm 2026 được dự báo sẽ có nhiều khó khăn do chịu tác động của các xu hướng lớn như chuyển đổi xanh, công nghệ số, căng thẳng địa chính trị và chiến tranh giữa các nước, đẩy giá xăng dầu tăng cao, ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động của công ty.
- Nghị định mới gây khó khăn cho doanh nghiệp bến xe khi xây dựng hệ thống tuyệt lột, tần suất. Phụ thuộc vào các DNVT
- Thời tiết dự báo năm nay còn nhiều bất lợi, dự kiến khoảng trên 10 cơn bão trong năm 2026
- Cao tốc nhiều tuyến đã thông nhưng hạ tầng phụ trợ đi kèm chưa đáp ứng yêu cầu thực tiễn nên khó khăn cho các DNVT khai thác tuyến.
- Hoạt động của các phương tiện ngoài tuyến cố định còn tiếp tục gia tăng trong khi cơ quan quản lý Nhà nước chưa có các giải pháp quản lý hiệu quả. Thị trường vận tải liên tỉnh ngày càng cạnh tranh khốc liệt, thị trường vận tải nội tỉnh bị thu hẹp mạnh do sự gia tăng của phương tiện cá nhân và các tuyến xe buýt, xe dù
- Sự cạnh tranh không lành mạnh giữa các bến xe là đối thủ cạnh tranh trên địa bàn tỉnh như : Bến xe phía Đông, bến xe Miền trung , bến xe Sơn Hải làm thị phần kinh doanh của công ty bị ảnh hưởng .
- Giá xăng dầu biến động khó lường, giá dịch vụ xe ra vào bến và dịch vụ đăng kiểm chưa được thay thế.

2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026

Để ứng phó với thách thức nói trên nên khi xây dựng kế hoạch SXKD 2026 Ban giám đốc đã cân nhắc kỹ các yếu tố thuận lợi và khó khăn để xây dựng kế hoạch một cách linh hoạt và sát với thực tế, cụ thể như sau :

2.1 Kế hoạch SXKD năm 2026 của Công ty mẹ

Đơn vị tính : Triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2025	Kế hoạch năm 2026	Tỷ lệ % Tăng/giảm KH 2025 so với TH 2025
1	Tổng Doanh thu thuần	143,266	165,647	116%
1.1	Tổng Doanh thu thuần (không bao gồm DT HĐTC)	134,876	139,002	103%
1.2	Doanh thu tài chính	8,39	26,645	318%
2	Tổng chi phí : Giá vốn, CP bán hàng, CP quản lý doanh nghiệp, CP hoạt động tài chính	127,241	151,130	119%
	<i>Trong đó : Chi phí hoạt động tài chính</i>	<i>5,746</i>	<i>20,250</i>	<i>352%</i>
3	Lợi nhuận trước thuế TNDN	16,059	14,518	90%
4	Lợi nhuận sau thuế TNDN	13,804	14,518	105%

(Đây là kế hoạch sản xuất kinh doanh riêng của Công ty cổ phần bến xe Nghệ an, không bao gồm hợp nhất) .

2.2.Kế hoạch SXKD năm 2026 Hợp nhất

Đơn vị tính : Triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2025	Kế hoạch năm 2026
1	Tổng Doanh thu thuần	183,624	351,585
2	Lợi nhuận trước thuế TNDN	166,459	41,538
3	Lợi nhuận sau thuế TNDN	163,230	32,040

IV. Biện pháp thực hiện :

- Nghiên cứu xây dựng gói dịch vụ đăng kiểm trọn gói để triển khai nhằm tăng khả năng cạnh tranh. Đồng thời xem xét lắp thêm một dây chuyền để phù hợp với thực tế hoạt động của trung tâm đăng kiểm.

- Hoàn thiện các thủ tục để công bố bến xe Nam Vinh, bến xe Mường xén đi vào hoạt động

- Tiếp tục tìm kiếm đối tác hợp tác hoặc cho thuê mặt bằng showroom ô tô và kho tại giai đoạn 2 bến xe Bắc Vinh và linh hoạt các phương án khác để đẩy nhanh tiến độ cho thuê.

- Điều hành và hỗ trợ các đơn vị thành viên trong quá trình hoạt động nhằm mang lại kết quả tốt nhất

- Triển khai các bước tiếp theo của giai đoạn 2 bến xe Nam Vinh (chợ đầu mối) đồng thời quyết liệt làm việc với phường Thành Vinh để điều chỉnh quy hoạch phân khu 1/2000 cho dự án 77 Lê Lợi. Làm việc với các đơn vị tư vấn để thiết kế, quy hoạch dự án sẵn sàng để triển khai các bước tiếp theo khi được phê duyệt.

- Làm việc với phường Trường Vinh để bổ sung quy hoạch sử dụng đất vào quy hoạch phân khu 1/2000 của phường cho Công ty CP TM và DL Bến Thủy.

- Tìm kiếm và tiếp thị các doanh nghiệp lớn sử dụng các sản phẩm dịch vụ của công ty: Mời về hoạt động tại các bến xe trực thuộc công ty đặc biệt là bến xe Nam Vinh sau khi được công bố, sử dụng dịch vụ đăng kiểm, đổ xăng dầu, thuê mặt bằng. Đồng thời tìm kiếm các sản phẩm, dịch vụ, cơ hội kinh doanh mới để triển khai

- Nâng cao tinh thần đoàn kết, thống nhất một lòng từ Ban lãnh đạo tới các nhân viên phòng ban và các bộ phận. Cần phải có cách nhìn mới, tư duy mới, tâm thế mới trong công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm duy trì và nâng cao chất lượng dịch vụ.

- Các phòng ban, các đơn vị phải nâng cao tính chủ động, sáng tạo hơn nữa trong công tác điều hành sản xuất kinh doanh, tham mưu kịp thời cho lãnh đạo Công ty những hướng đi tích cực và hiệu quả. Thường xuyên phối hợp với các cơ quan chức năng, các bến khác trong Công ty và các bến xe tỉnh khác, các đơn vị vận tải để kịp thời có các giải pháp phù hợp nhằm thực hiện tốt nhiệm vụ được giao.

- Tiếp tục ứng dụng CNTT, chuyển đổi số vào hoạt động kinh doanh, thực hiện tốt văn hóa Doanh nghiệp, chăm sóc tốt khách hàng, không ngừng học tập nâng cao trình độ chuyên môn, đổi mới tư duy nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ, tạo lợi thế cạnh tranh.

- Quán triệt đến toàn thể CBCNV những chủ trương, đường lối của Đảng, chính sách pháp luật Nhà nước để người lao động hiểu và áp dụng vào cuộc sống, vào hoạt động sản xuất kinh doanh của bộ phận mình, của đơn vị mình nhằm thực hiện tốt nhiệm vụ được giao.

- Năm 2025 với nhiều thuận lợi và khó khăn đã được dự báo song vẫn còn nhiều khó khăn phát sinh không lường trước được, nhưng với sự chỉ đạo quyết liệt của HĐQT mà đứng đầu là đồng chí Chủ tịch, sự sát sao của Ban giám đốc và sự đoàn kết, quyết tâm của toàn thể CBCNV toàn công ty nên khép lại năm 2025 ngoài 1 số tồn tại chủ yếu do yếu tố khách quan thì chúng ta vượt tất cả các chỉ tiêu mà ĐHĐCĐ đã đề ra. Bước sang năm 2026, dự báo sẽ rất nhiều khó khăn và thách thức như đã nói. Nhưng với những kết quả đã đạt được trong năm 2025, những dự báo, mục tiêu và giải pháp cụ thể đã đề ra cùng với sự đồng hành của các cổ đông, sự quyết liệt của HĐQT, sự tận tâm của Ban giám đốc và CBCNV thì chúng ta sẽ phấn đấu đạt kế hoạch ĐHĐCĐ 2026 thông qua.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ để báo cáo
- HĐQT, BKS, BGD
- Lưu thư ký, văn thư



TRẦN MINH THÀNH