



Vinh, ngày 19 tháng 3 năm 2024

Số: 33./BC.CTBX

BÁO CÁO **KẾT QUẢ SXKD NĂM 2023 & KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024** **CỦA BAN GIÁM ĐỐC**

Kính thưa toàn thể đại hội, tôi thay mặt Ban giám đốc báo cáo các nội dung tại Hội nghị ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 như sau :

I. Cơ cấu Ban Giám đốc và Kế toán trưởng

Cơ cấu Ban giám đốc gồm 03 thành viên và 01 Kế toán trưởng :

1. Ông Trần Minh Thành - Tổng Giám đốc
2. Ông Võ Xuân Thanh - Phó Tổng Giám đốc
3. Ông Nguyễn Văn Dương - Phó Tổng Giám đốc
4. Bà Nguyễn Thanh Giang - Kế toán trưởng

II. Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023

1. Đặc điểm tình hình năm 2023

1.1 Thuận lợi :

Sau khi dần khống chế được dịch covid-19 trong năm 2022 và từng bước "bình thường hóa" với dịch trong năm 2023, các hoạt động kinh tế - xã hội trong nước được khôi phục và hoạt động trở lại bình thường. Trong hoạt động vận tải khách, người dân đi lại nhiều hơn đặc biệt ngành du lịch phát triển mạnh mẽ thu hút khách du lịch trong và ngoài nước đến khám phá nước nhà, có những thời điểm ngày lễ trong năm lượng khách đạt kỷ lục.

1.2. Khó khăn :

- Việc chấm dứt hoạt động VTK Bến xe Chợ Vinh từ 30/4/2023 theo Quyết định Sở GTVT Nghệ An, chuyển toàn bộ phương tiện tuyến hoạt động sang các bến trên địa bàn TP Vinh nên một phần số lượng lớn chuyển tuyến hoạt động sang bến khác ngoài hệ thống Công ty, dẫn đến giảm lượng lớn doanh thu đơn vị và thu hẹp dần các tuyến nội tỉnh hiện đang hoạt động.

- Do ảnh hưởng của chiến tranh giữa Nga và Ucraina nên giá xăng dầu vẫn duy trì ở mức cao, dẫn đến khó khăn cho các Doanh nghiệp vận tải và điều này làm ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động SXKD của công ty .

- Mặc dù có quy chế phối hợp giữa Công ty và Thanh tra Sở GTVT nhưng việc xử lý xe vi phạm của lực lượng Thanh tra giao thông chưa triệt để, cũng như công tác tuần tra kiểm soát Cảnh sát giao thông còn lỏng lẻo làm ảnh hưởng đến quyền lợi của các nhà xe chấp hành đúng quy định của pháp luật. Thực tế diễn ra tình trạng còn nhiều các phương tiện công khai bỏ bến, chạy dù đón khách, bên cạnh đó các xe cá nhân từ 7 đến 9 chỗ kinh doanh vận tải khách trái phép, xe dùng phù hiệu hợp đồng để chạy tuyến cố định dẫn đến doanh thu vận tải bị thiệt hại đáng kể.



- Sự cạnh tranh thiếu lành mạnh giữa các bến xe trên địa bàn tỉnh Nghệ an như: Bến xe phía Đông, bến xe Miền trung, bến xe Sơn Hải làm ảnh hưởng lớn đến thị phần kinh doanh dịch vụ bến xe của công ty.

- Một số chính sách của Nhà nước chưa phù hợp với điều kiện thực tế của thị trường nên đã ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của các DN nói chung và của công ty nói riêng.

Với những khó khăn, thách thức nêu trên, Hội đồng quản trị và Ban tổng giám đốc đã kịp thời có những biện pháp ứng phó phù hợp, điều hành hoạt động SXKD một cách linh hoạt: Kết quả đạt và vượt mức kế hoạch SXKD 2023 mà ĐHĐCĐ thông qua, đảm bảo công ăn việc làm, tăng thu nhập cho Người lao động.

2. Kết quả đạt được trong năm 2023.

2.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 xây dựng từ đầu năm tính đến ngành nghề mới TTĐK 37-10D và CHXD hoạt động từ tháng 7/2023 nhưng chỉ TTĐK 37-10D được cấp phép hoạt động theo đúng kế hoạch (ngày 28/6/2023), còn CHXD Bắc vinh đến ngày 17/8/2023 mới chính thức đi vào hoạt động. Do đó, ban lãnh đạo Công ty cùng toàn thể CBCNV đã cùng nhau cố gắng phấn đấu, nhiều kịch bản đã được đặt ra để đảm bảo tính khả thi của việc thực hiện kế hoạch. Với sự nỗ lực đó, tất cả các chỉ tiêu đều đạt và vượt so với kế hoạch năm 2023 đã được ĐHĐCĐ thông qua.

Đơn vị tính : Tỷ đồng

TT	Nội dung	Thực hiện năm 2022	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	So sánh tỷ lệ %	
					Thực hiện 2023 so với kế hoạch năm 2023	Thực hiện 2023 so với thực hiện năm 2022
1	2	3	4	5	(6)=(5)/(4)	(7)=(5)/(3)
1	Tổng doanh thu thuần	48,886	62,205	64,824	104%	133%
	Trong đó :					
1.1	Doanh thu thuần cung cấp DV bến xe, bãi đỗ và DV khác	44,174	46,563	49,12	105%	111%
1.2	Doanh thu phí DV đăng kiểm và khoản trích để lại phí đường bộ	0	2,302	0,925	40%	
1.3	Doanh thu bán hàng hóa xăng dầu	0	10,186	10,062	99%	
1.4	DT tài chính	4,712	3,154	4,717	150%	100%
2	Lợi nhuận trước thuế TNDN	13,669	9,158	13,363	146%	98%
3	Lợi nhuận sau thuế TNDN	10,881	7,256	11,015	152%	101%

2.2. Công tác Tài chính - Kế toán :

- Luôn đảm bảo dòng tiền cho hoạt động kinh doanh cũng như hoạt động đầu tư, thanh toán các khoản phải nộp Nhà nước, lương, thưởng, và công nợ phải trả đầy đủ, đúng hạn. Sử dụng có hiệu quả các khoản tiền nhàn rỗi.

- Kiểm soát tốt chi phí đầu vào, quản lý chặt chẽ hoạt động tài chính trong công tác đầu tư, mua sắm tài sản, thiết bị, đầu tư xây dựng cơ bản. Quyết toán kịp thời, đúng quy định các hạng mục đầu tư, xây dựng.

- Giám sát chặt chẽ việc triển khai kế hoạch hàng tháng của các Bến xe, xây dựng định mức các chỉ tiêu kinh tế để tham mưu cho Ban Giám đốc ban hành Quy chế định mức phù hợp với từng bộ phận SXKD.

- Thực hiện tốt công tác lập BCTC quý, năm kịp thời, chính xác, kiểm toán BCTC đúng quy định; kê khai và nộp các loại thuế: GTGT, TNCN, TNDN, thuế môn bài, tiền thuê đất, các loại thuế, phí khác ... đầy đủ, đúng hạn.

- Xây dựng giá các loại dịch vụ với thuế GTGT 8% từ 01/7/2023 đến 31/12/2023.

- Triển khai phần mềm kế toán và xuất hóa đơn điện tử tại CHXD Bắc Vinh, TTĐK XCG 37-10D và hoàn thiện phần mềm kế toán xuất hóa đơn điện tử tại tổ bán vé bến xe Bắc Vinh và Chợ Vinh.

* Một số chỉ tiêu tài chính năm 2023 :

- Tổng Tài sản: 318.459 triệu đồng, trong đó :

+ Tài sản ngắn hạn: 54.724 triệu đồng tương đương với 17,18 % tổng tài sản

+ Tài sản dài hạn: 263.735 triệu đồng tương đương với 82,82 % tổng tài sản

- Tổng nguồn vốn: 318.459 triệu đồng, trong đó :

+ Nợ phải trả: 5.273 triệu đồng tương đương với 1,66 % tổng nguồn vốn

+ Vốn chủ sở hữu: 313.186 triệu đồng tương đương với 98,34 % tổng nguồn vốn

2.3 Công tác điều hành hoạt động SXKD

- Rà soát để sửa đổi, bổ sung hợp đồng, cam kết thực hiện hợp đồng và cấu trúc giá dịch vụ bến xe triển khai cho năm 2024.

- Cập nhật các văn bản mới để chỉ đạo các bến xe trong việc nâng cao công tác quản lý Nhà nước về vận tải khách. Thường xuyên tuyên truyền đến lái, phụ xe, hành khách đi xe công tác đảm bảo an ninh trật tự, an toàn giao thông, phòng chống cháy nổ, không vận chuyển pháo, hàng quốc cấm. Công tác quốc phòng an ninh tại các bến xe trong năm qua tương đối tốt.

- Phối hợp với Sở GTVT Nghệ an, Bộ GTVT để rà soát và điều chỉnh tần suất hoạt động và thời gian giãn cách của các chuyến xe, tuyến xe tại các bến xe.

- Tổng rà soát phương tiện đang hoạt động tại các bến xe để xây dựng kế hoạch hàng tháng, từ đó có mục tiêu phân đấu cho từng bến.

- Tích cực phối hợp với DNVN, cảnh sát giao thông và tiếp tục duy trì chặt chẽ Quy chế phối hợp làm việc với thanh tra giao thông của Sở giao thông vận tải Nghệ an

30059
ÔNG
BẾN
NGH
VINH

để xử lý các phương tiện vi phạm, góp phần đảm bảo an ninh trật tự và an toàn giao thông.

- Rà soát, tổng hợp xe dù, xe phù hiệu hợp đồng báo cáo lên Ban lãnh đạo để phối hợp với thanh tra giao thông xử lý, đưa xe trở lại vào bến hoạt động đúng quy định.

- Trước việc Bến xe chợ Vinh phải dừng VTK từ 30/4/2023, ban lãnh đạo Công ty đã tổ chức gặp mặt các DNVT, HTX, các nhà xe để trao đổi, tiếp thị, hỗ trợ lệ phí để tiếp tục chuyển tuyến hoạt động trong các bến xe trực thuộc Công ty.

- Làm thủ tục hồ sơ điều chỉnh bến xe Chợ Vinh thành bến xe hàng.

- Làm thủ tục trình Sở GTVT Nghệ An công bố lại toàn bộ các bến xe đã đến hạn theo quy định. Xây dựng lại giá dịch vụ theo công bố mới các bến xe của Sở GTVT Nghệ An trên cơ sở giữ nguyên mức giá dịch vụ hiện tại.

- Thường xuyên phối hợp với các bến xe đối lưu để quản lý và xử lý các phương tiện vi phạm.

- Vận hành phần mềm quản lý bến xe Công ty Sơn Phát để truyền dữ liệu đầy đủ, kịp thời về Cục đường bộ Việt Nam.

- Các dịch vụ khác như: cho thuê mặt bằng tại bến xe Vinh cũ; thuê quầy vé, kho hàng tại bến xe Bắc Vinh, Đô Lương; Chợ Vinh; thuê phòng trọ tại bến xe Nam Đàn, Cửa Lò... được khai thác tương đối tốt.

- Xây dựng quy chế tổ chức và hoạt động TTĐK XCG 37-10D, CHXD bến xe Bắc Vinh. Xây dựng định mức hao hụt xăng dầu tại CHXD Bắc Vinh từ khâu bán, khâu nhập hàng, khâu tồn trữ kho.

- Tích cực tuyên truyền, quảng bá, tiếp thị các DNVT, nhà xe khám lưu hành tại TTĐK XCG 37-10D và đồ nhiên liệu tại CHXD – ngành nghề Công ty mới hoạt động.

- Tìm kiếm đối tác để mời hợp tác đầu tư hoặc cho thuê Showroom Ô tô và kho hàng thuộc phần còn lại của giai đoạn 2 dự án Bến xe Bắc Vinh và các cá nhân, tổ chức có nhu cầu thuê nửa gian nhà điều hành CHXD Bắc Vinh làm siêu thị...

- Vận dụng tốt các diễn đàn do các cơ quan, tổ chức chính trị xã hội, nghề nghiệp tổ chức để kiến nghị những vấn đề còn bất cập trong hoạt động vận tải khách bằng ô tô tuyến cố định.

2.4. Công tác tổ chức lao động và tiền lương :

- Tổ chức, điều chuyển nhân sự tại các bộ phận, các bến xe để phát huy hiệu quả cao trong hoạt động SXKD, tránh lãng phí nguồn nhân lực. Đặc biệt, việc bị cấm VTK tại bến xe Chợ Vinh từ 30/4/2023, đã điều động nhân lực tại các bộ phận để chuyển chuyên, đào tạo định hướng chuyển về các ngành nghề mới TTĐK 37-10D, CHXD Bắc Vinh... Trường hợp thiếu nhân sự do đặc thù công việc, bổ sung tuyển dụng mới đáp ứng yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Đảm bảo tiền lương hàng tháng, thu nhập không thường xuyên cho cán bộ công nhân viên.

- Nâng mức lương đóng Bảo hiểm bắt buộc cho 47 CBCNV theo định kì, tăng phụ cấp thâm niên cho 20 CBCNV tính theo năm công tác.

- Tổ chức may đo đồng phục, cấp bảo hộ lao động cho CBCNV và trang bị đồng phục cho cấp quản lý năm 2024-2025.

- Thực hiện đầy đủ nội quy, quy chế dân chủ cơ sở tại nơi làm việc. Tổ chức Hội nghị người lao động và đối thoại định kỳ năm 2023. Từ đó sửa đổi, bổ sung thêm các nội dung trong thỏa ước lao động tập thể có lợi cho NLĐ. Giải quyết thấu đáo các đề xuất kiến nghị của người lao động trên cơ sở nội quy, quy chế và thỏa ước lao động tập thể.

- Thực hiện tốt các chế độ phúc lợi cho người lao động theo thỏa ước lao động tập thể, tích cực hưởng ứng các phong trào xã hội từ thiện.

2.5. Công tác đầu tư và công tác xây dựng cơ bản

- Hoàn thành xây dựng cửa hàng xăng dầu Bắc vinh, Trung tâm Đăng kiểm XCG 37-10D, bến xe Nam Vinh. Hiện nay đã hoàn thiện thủ tục đấu nối tại Bến xe Nam Vinh và tiếp tục làm việc cơ quan chức năng, đôn đốc đơn vị tư vấn sớm nghiệm thu hệ thống PCCC cùng các hạng mục khác để đưa bến xe Nam Vinh đi vào hoạt động trong Quý 2/2024 .

- Triển khai xây dựng và giám sát thi công bến xe Mừng Xén từ 19/7/2023. Hiện đang tìm đơn vị đối tác để hoàn thiện thủ tục đấu nối bến xe này.

- Thực hiện công tác sửa chữa các bến xe, văn phòng Công ty, TTĐK 37-10D kịp thời đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh.

- Đang tiến hành đề xuất, điều chỉnh chủ trương đầu tư và chuyển đổi mục đích sử dụng đất đối với dự án 77 Lê Lợi.

- Đang làm việc với đơn vị tư vấn để nghiên cứu điều chỉnh giai đoạn 2 bến xe Nam Vinh thành chợ đầu mối đồng thời mở rộng quy mô.

2.6. Một số tồn tại :

- Các dự án gặp khó khăn trong vấn đề hồ sơ, thủ tục như đấu nối bến xe Nam vinh, PCCC TTĐK 37-10D & CHXD Bắc vinh, giấy phép xây dựng, đấu nối Bến xe Mừng xén, giấy phép khắc phục sự cố tràn dầu CHXD Bắc vinh... Do đó ngành nghề kinh doanh cửa hàng xăng dầu Bắc Vinh Công ty đưa vào hoạt động muộn hơn so với kế hoạch đề ra (ngày 17/8); riêng bến xe Nam Vinh dù đã hoàn thành xong cơ sở hạ tầng từ tháng 3/2023 nhưng cho đến nay vẫn chưa thể hoạt động.

- Các ngành nghề mới hoạt động CHXD Bắc vinh, TTĐK 37-10D gặp nhiều khó khăn trong công tác quản lý, điều hành và đặc biệt công tác tiếp thị để cạnh tranh các cơ sở kinh doanh đã tồn tại lâu trên địa bàn. Một số chính sách của Nhà nước thay đổi đã làm xáo trộn về nhân sự và gây khó khăn hơn đến hoạt động Đăng kiểm: Cho các TTĐK có người khởi tố được hoạt động trở lại, giãn 06 tháng đối với xe 09 chỗ trở xuống không kinh doanh vận tải, miễn phí đăng kiểm đối với xe mới.

- Sự thay đổi về quy hoạch của Tỉnh đã làm ảnh hưởng đến việc triển khai đối với dự án 77 đường Lê Lợi trong lúc công ty vẫn phải trả tiền thuê đất hàng năm.

- Không mua được cổ phần của Công ty CP Sông tiền và công ty CP 68 do các cổ đông lớn của hai công ty không thống nhất .

- Chưa điều chỉnh mục tiêu giai đoạn 2 bến xe Nam Vinh thành chợ nông sản do vướng kế hoạch sử dụng đất của UBND huyện Hưng Nguyên cần phải điều chỉnh .

III. Phương hướng thực hiện nhiệm vụ năm 2024

1. Đặc điểm tình hình

Năm 2024 nền kinh tế Việt Nam nói chung cũng như các doanh nghiệp nói riêng dự đoán sẽ còn gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng của suy thoái nền kinh tế toàn cầu; Xung đột Nga – Ukraine tiếp tục kéo dài dẫn đến giá năng lượng biến động thất thường, từ đó ảnh hưởng trực tiếp đến ngành nghề kinh doanh xăng dầu và ngành vận tải, đặc biệt các phương tiện hoạt động tại các bến xe trong hệ thống Công ty.

Áp lực từ việc tăng khấu hao của bến xe Nam Vinh Giai đoạn 1, cửa hàng xăng dầu, trung tâm đăng kiểm sẽ kéo hiệu quả sản xuất kinh doanh công ty xuống thấp.

Do quy hoạch sử dụng đất tại quyết định số 374/QĐ-UBND ngày 27/9/2022 toàn bộ đất bến xe Nam Vinh là thương mại dịch vụ (chợ). Trong lúc đó Bến xe Nam Vinh được cấp phép xây dựng năm 2021 đưa vào sử dụng năm 2023, do vậy Công ty phải chờ UBND huyện Hưng Nguyên trình UBND tỉnh phê duyệt lại quy hoạch sử dụng đất phải là đất bến xe và chợ, dẫn đến chậm chủ trương đầu tư dự án chợ nông sản tại Nam Vinh, song tiền thuê đất thì vẫn phải nộp .

Dự án 77 Lê Lợi phải chờ điều chỉnh Quy hoạch cục bộ nên chưa triển khai được, hàng năm công ty phải nộp gần 2 tỷ tiền thuê đất và hết năm 2024 sẽ hết thời gian ổn định đơn giá thuê đất 5 năm công ty sẽ phải trình để làm lại đơn giá thuê đất cho 5 năm tiếp theo và dự kiến sẽ tăng rất cao .

Mặc dù đã đưa TTĐK XCG 37-10D vào hoạt động từ 28/6/2023 hiệu quả chưa được như kỳ vọng, trong năm 2024 sẽ tiếp tục vấp phải khó khăn về mặt cạnh tranh nhân sự giữa các trung tâm đăng kiểm (giữ và thu hút nhân sự Đăng kiểm viên) vì cơ quan công an sẽ xét xử các đăng kiểm viên đã bị bắt trước đó hiện đang cho tại ngoại làm việc tại các TTĐK. Do đó dẫn đến sự thiếu hụt nghiêm trọng về nhân sự Đăng kiểm viên trong năm 2024.

Theo quy định mới, cửa hàng xăng dầu sẽ phải xuất hóa đơn điện tử cho mỗi lần bán hàng, điều này sẽ làm tăng chi phí cho doanh nghiệp khi mà chiết khấu xăng dầu còn thấp .

Hoạt động của các phương tiện ngoài tuyến cố định còn tiếp tục gia tăng trong khi cơ quan quản lý Nhà nước chưa có các giải pháp quản lý hiệu quả. Thị trường vận tải liên tỉnh ngày càng cạnh tranh khốc liệt, thị trường vận tải nội tỉnh bị thu hẹp mạnh

do sự gia tăng của phương tiện cá nhân và các tuyến xe buýt; đặc biệt khi Sở GTVT Nghệ An dừng vận tải khách tại bến xe Chợ Vinh từ 30/4/2023, các nhà xe chuyển tuyến ngoài hệ thống bến xe trực thuộc Công ty càng gây ra khó khăn về mặt quản lý.

Sự cạnh tranh không lành mạnh giữa các bến xe là đối thủ cạnh tranh trên địa bàn tỉnh như : Bến xe phía Đông, bến xe Miền trung , bến xe Sơn Hải làm thị phần kinh doanh của công ty bị ảnh hưởng .

- Áp lực lớn về tài chính khi triển khai đồng loạt các dự án, đặc biệt dự án mua cổ phần Công ty CP TMS Đà Nẵng Hotel dẫn đến chi phí lãi vay đi đôi với việc khấu hao tài sản cố định tăng cao. Mặt khác do các ngành nghề đặc thù mới hoạt động như xăng dầu, TTĐK 37-10D và tới đây là khách sạn nên công tác quản lý còn thiếu kinh nghiệm, đặc biệt sự cạnh tranh gắt gao đến từ các đối thủ đi trước nhiều năm sẽ khiến hoạt động SXKD Công ty gặp nhiều khó khăn.

2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024

Để ứng phó với thách thức nói trên nên khi xây dựng kế hoạch SXKD 2024 Ban giám đốc đã cân nhắc kỹ các yếu tố thuận lợi và khó khăn để xây dựng kế hoạch một cách linh hoạt và sát với thực tế, cụ thể số liệu như sau :

Đơn vị tính : Tỷ đồng

TT	Nội dung	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch 2024	So sánh Kế hoạch năm 2024 so với thực hiện năm 2023
1	2	3	4	(5)=(4)/(3)
1	Tổng doanh thu thuần	64,824	93,626	144%
	<i>Trong đó :</i>			
1.1	<i>Doanh thu thuần cung cấp DV bến xe, bãi đỗ và DV khác</i>	49,12	50,430	103%
1.2	<i>Doanh thu phí DV đăng kiểm và khoản trích để lại phí đường bộ</i>	0,925	3,526	381%
1.3	<i>Doanh thu bán hàng hóa xăng dầu</i>	10,062	36,045	358%
1.4	<i>DT tài chính</i>	4,717	3,625	77%
2	Lợi nhuận trước thuế TNDN	13,363	12,485	93%
3	Lợi nhuận sau thuế TNDN	11,015	10,002	91%



(Đây là kế hoạch sản xuất kinh doanh riêng của Công ty cổ phần bến xe Nghệ an, không bao gồm hợp nhất) .

IV. Biện pháp thực hiện :

- Tiếp tục nâng cao tinh thần đoàn kết trong toàn Công ty để quyết tâm thực hiện đạt và vượt các chỉ tiêu kế hoạch mà ĐHĐCD giao phó.
- Nghiên cứu và đầu tư vào các lĩnh vực mới, phù hợp với Công ty khi có cơ hội, trước tiên là mua cổ phần Công ty CP TMS Đà Nẵng Hotel.
- Hoàn tất thủ tục bến xe Nam Vinh để đưa vào hoạt động Quý 2/ 2024.
- Tiếp tục xây dựng và hoàn thành các thủ tục pháp lý bến xe Mường Xén để đưa vào hoạt động Quý 2/ 2024.
- Tiếp tục hoàn thiện việc chuyển đổi chủ trương đầu tư dự án tại 77 Lê Lợi và giai đoạn 2 bến xe Nam Vinh là Chợ đầu mối.
- Tích cực truyền thông, quảng bá, tiếp thị CHXD Bắc vinh, TTĐK 37-10D tới các DNVT, nhà xe phù hợp thị trường và duy trì, chăm sóc khách hàng hiện có. Đồng thời sớm hoàn thiện phần mềm chăm sóc và trải nghiệm khách hàng cho TTĐK 37-10D. Nghiên cứu việc xuất hóa đơn từng lần bán xăng dầu theo Nghị định mới.
- Duy trì giám sát chặt chẽ mọi hoạt động sản xuất kinh doanh để kịp thời chỉ đạo từng đơn vị, từng bộ phận thực hiện tốt các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024.
- Tăng cường phối kết hợp với các cơ quan chức năng như: lực lượng cảnh sát giao thông, thanh tra giao thông và đặc biệt là sự giúp đỡ của Sở GTVT Nghệ An... nhằm đưa các xe vào bến hoạt động ổn định, đúng quy định của Nhà nước.
- Tiếp tục duy trì, phát huy văn hóa doanh nghiệp, không ngừng học tập nâng cao trình độ chuyên môn, luôn có tư duy đổi mới để nâng cao chất lượng dịch vụ.

Trân trọng cảm ơn !

Nơi nhận:

- ĐHĐCD để báo cáo
- HDQT, BKS
- BGD & KTT
- Lưu thư ký, văn thư

TỔNG GIÁM ĐỐC

Trần Minh Thành